



Fonds Afnor  
pour  
la Normalisation

# Rapport d'activité

# 2017

Fondé par l'association française de normalisation en 2011, le Fonds AFNOR pour la normalisation a pour objectifs de :

- Favoriser les activités de recherche et d'intelligence économique dans le domaine de la normalisation et le retour d'expérience sur l'utilisation des normes
- Soutenir l'action internationale du système français de normalisation
- Promouvoir les bénéfices et encourager le développement de la normalisation

Soutenir un projet proposé par le Fonds AFNOR pour la normalisation, c'est pour une organisation le moyen d'être associée à une action d'intérêt général, au-delà de l'activité commerciale, valorisant ainsi son image institutionnelle.

## FONCTIONNEMENT DU FONDS

- Le **Conseil d'administration** est l'instance de gouvernance du Fonds AFNOR pour la normalisation, conformément à la Loi de modernisation de l'économie de 2008. Le Conseil d'administration a mis en place son bureau, comme suit :

Tableau 1 – Composition du Conseil d'administration au 31 décembre 2017

Administrateur	Représenté par	Rôle dans le bureau
VEOLIA EAU	M. Christophe BONNIN	Président
Association de défense, d'éducation et d'information du consommateur – ADEIC	M. Patrick MERCIER	Secrétaire
Association des industries de matériaux, produits, composants et équipements pour la construction	Mme Julie CHAMINADE	
CFE - CGC	M. Dominique LEPAGE	
Mme Sophie MARAIN, secrétaire générale d'AFNOR		Trésorier
Mme Isabelle RIMBERT, directrice adjointe d'AFNOR Normalisation		

Deux mandats d'administrateur échus ont donné lieu à la nomination de leur successeur en 2017, conformément aux statuts.

- Le **Comité consultatif** a été mis en place pour faire des propositions relatives à la politique d'investissement et en assurer le suivi. Le Comité consultatif est constitué de personnes extérieures au Conseil d'administration, comme suit :

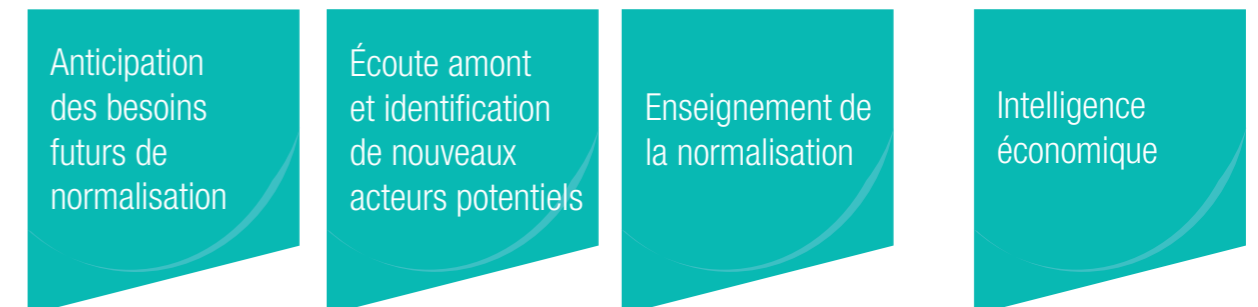
Tableau 2 – Composition du Comité consultatif au 31 décembre 2017

Membres du Comité consultatif
Mme Viviane APIED, Responsable Ministérielle aux Normes du Ministère de la transition écologique et solidaire.
M Bernard SAMY, Chef du Bureau de la Normalisation et de la Qualité au SQUALPI
Mme Florence NICOLAS, Conseillère pour l'utilisation de la Normalisation en appui au développement.

## STRATÉGIE DU FONDS

L'examen des premiers projets a permis de préciser la stratégie de ciblage. La figure suivante résume les thèmes sur lesquels le Fonds centre son action :

Figure 1 – Thèmes prioritaires pour l'action du Fonds



- Moyens d'action du Fonds** – Le Conseil d'administration du Fonds s'appuie sur des salariés d'AFNOR qui assurent la gestion administrative, comptable et financière du fonds. Cette équipe est calibrée pour générer un coût minimum sur le plan des ressources. Concrètement, les salariés déclarent le temps consacré aux activités requises par le Conseil d'administration. Ces déclarations sont contrôlées par le trésorier puis facturées par AFNOR au Fonds. Le temps consacré par les salariés d'AFNOR est valorisé sur la base des salaires chargés et taxés, à l'exclusion de toute quote-part des frais généraux et des frais d'exploitation, conformément aux recommandations du Commissaire aux comptes.

## PROJETS

**Étude des projets** – Le Conseil d'administration a établi les principes suivants :

- L'apport du fondateur AFNOR n'est affecté à des projets qu'à la condition que des donateurs s'y joignent, projet par projet,
- Le traitement peut être différencié en fonction de la taille des projets pour apporter de la souplesse au processus d'instruction et aux critères à remplir,
- Les dossiers sont examinés dans le détail en termes de faisabilité avant de procéder à la recherche de dons auprès de tiers.

Les projets sont examinés tout d'abord du point de vue de l'éligibilité de son porteur, puis de la conformité aux critères d'intérêt général définis avec l'appui du Comité consultatif, d'un conseil juridique et de la Direction de la Législation Fiscale.

Depuis sa création, le Conseil d'administration a ainsi examiné onze projets présentés par des bénéficiaires potentiels éligibles, dont cinq répondaient à tous les critères, notamment l'avis favorable du Comité de coordination et de pilotage de la normalisation. Trois de ces projets bénéficiaient en outre du soutien de donateurs ou d'autres financements de partenaires extérieurs et ont donc reçu l'aide du Fonds.

## RAPPORT AVEC LES TIERS

### Consommation et modes de vies durables

En 2013, le Fonds a fait appel à projets sur le thème de la consommation et des modes de vies durables, suite à un premier questionnaire conduit en 2012 auprès d'ONG environnementales et d'associations de consommateur.

L'appel à projets envisageait trois champs potentiels :

- ↳ L'évaluation du coût et de l'impact en terme sociétaux et environnementaux (biodiversité, climat, ...) permettant de qualifier le caractère durable des modes de vie et de la consommation,
- ↳ La perception des impacts environnementaux par les consommateurs : représentation des différents impacts, appréciation de leur échelle, représentation de la part contributive des différentes étapes du cycle de vie ;
- ↳ Les mesures pour augmenter la durée de vie des produits et leur maintenabilité.

Après la clôture de l'appel à projets le 15 octobre 2013 et étude des résultats, le Fonds a labellisé un projet présenté par l'Association Léo Lagrange pour la Défense des Consommateurs (voir ci-après).

### Durabilité des produits - soutien à un projet de l'ALLDC

Le Conseil d'administration du Fonds s'est assuré des conditions nécessaires à la validation du projet sur la perception des impacts environnementaux par les consommateurs, sous l'angle de la durabilité des produits. Le Fonds a joint son soutien aux apports réunis par l'Association Léo Lagrange pour la Défense des Consommateurs, ce qui a permis au projet de démarrer en 2015. Le projet étant maintenant entièrement réalisé, le Conseil d'administration du Fonds a pu examiner le rapport final établi à fin 2016.

### Enseignement de la normalisation - soutien à un projet de l'ISST

L'Institut des Sciences Sociales et du Travail (ISST) est une composante de l'université Paris 1 Panthéon-Sorbonne. L'ISST a présenté un projet de formation à la normalisation et à ses enjeux pour les acteurs de la société civile. Il s'agit notamment de militants d'associations de consommateurs, de syndicats de salariés ou d'ONG susceptibles de s'engager à terme dans la normalisation. Le projet ayant été retenu en 2013, un donateur s'est proposé, ce qui a permis à l'ISST de mener à bien son projet en 2014, avec le soutien du Fonds. Considérant le succès de cette opération, le Conseil d'administration envisage de la renouveler.

### Enseignement de la normalisation - soutien à un projet du Lycée René Caillié

Le Lycée René Caillié est un établissement d'enseignement professionnel pour différentes filières : métal aluminium et verre, installation sanitaire, maçonnerie et travaux publics, peinture et application de revêtement. Il a présenté au Fonds un projet pédagogique sur les normes de sécurité d'équipements sportifs. Le projet consiste à l'enseignement de la prise en compte des normes, à travers une action concrète de construction et d'implantation de deux blocs d'escalade.

Les élèves seront invités à approfondir la conception à travers la découverte de l'environnement normatif en matière de sécurité des équipements sportifs, depuis l'identification des règles applicables et des normes jusqu'à leur mise en œuvre, en passant par leur étude et l'identification des exigences pertinentes.

Ils seront ainsi confrontés aux choix qu'un responsable de projet doit faire pour déterminer s'il vise uniquement la conformité réglementaire, ou au-delà la conformité volontaire partielle ou complète à la norme, en mettant en lumière les enjeux associés en termes de crédibilité de la communication sur la sécurité, la qualité, l'aptitude à l'usage et la durabilité. Cinq filières de formation y participeront,

avec pour chacune une classe de seconde ou de première de Baccalauréat professionnel, soit huit enseignants et environ quatre-vingt élèves.

Le Conseil d'administration du Fonds a décidé d'aider le projet, qui est actuellement en phase de réalisation.

### Promotion de la normalisation - soutien à un projet du Musée des arts et métiers

Le Fonds a décidé de se joindre aux autres soutiens réunis par le Musée des arts et métiers pour son exposition consacrée à la carte à puce, notamment en raison de son volet consacré au rôle joué par les normes dans le succès technologique. Cette exposition a été ouverte au public de juin 2015 à janvier 2016. Elle souligne en particulier le rôle des normes internationales dans l'émergence et l'accès au marché mondial des technologies innovantes, ce qu'évoque également le catalogue de l'exposition, proposé à travers un lien ci-dessous :

- ↳ Page d'accueil de l'exposition : <http://www.arts-et-metiers.net/carteapuce>
- ↳ Catalogue de l'exposition : [http://www.arts-et-metiers.net/sites/arts-et-metiers.net/files/asset/document/carte\\_a\\_puce\\_une\\_histoire\\_a\\_rebonds\\_musee\\_des\\_arts\\_et\\_metiersld.pdf](http://www.arts-et-metiers.net/sites/arts-et-metiers.net/files/asset/document/carte_a_puce_une_histoire_a_rebonds_musee_des_arts_et_metiersld.pdf)

### Sensibilisation de la normalisation – soutien à un projet de la Protection Civile

Le Fonds a décidé de soutenir la Fédération de la Protection Civile. Dans le cadre de la modernisation et du renouvellement d'une partie de son parc d'équipements, elle mènera une opération pilote de sensibilisation et de communication sur les enjeux des normes d'équipement pour les situations d'urgence.

Cette opération connaîtra 4 phases :

Phase 1 : Identification des différentes normes applicables aux équipements d'intervention de secours.

Phase 2 : Grâce aux critères identifiés, le choix des équipements sera mis en avant et acheté dans le cadre de la première phase de modernisation des équipements pour les 8 zones de défense de la France métropolitaine et une neuvième pour les opérations internationales.

Phase 3 : Action de sensibilisation et de communication de la démarche et du thème de la normalisation de façon globale auprès des 32.000 bénévoles.

Phase 4 : Synthèse de l'ensemble des résultats acquis durant l'opération ainsi que les éventuels besoins non satisfaits qui pourraient permettre d'envisager une seconde opération.

### Sensibilisation de la normalisation – soutien à un projet de la Cité des sciences et de l'industrie

Le Fonds a décidé de soutenir la Cité des sciences et de l'industrie pour la mise en place de sa future exposition consacrée au feu. Elle sera composée de quatre grandes thématiques :

Domestiquer et appréhender le feu : le feu à la préhistoire, les mythes de l'origine du feu, la symbolique autour du feu, la place du feu dans les sociétés.

Utiliser le feu : le feu dans notre quotidien, les industries et les arts du feu, les applications de pointe.

Comprendre le feu : la combustion, les flammes, la chimie, la physique et l'écologie du feu.

Se défendre du feu : la prévention et la lutte contre l'incendie, l'ingénierie de la sécurité incendie, la prise en charge et le soin des blessés.

La sensibilisation à la normalisation prend place dans deux approches :

« Leçons d'histoire » : comment de grands incendies urbains ont marqué l'histoire et ont fait évoluer les techniques de lutte contre l'incendie. Cela aura pour but d'expliquer comment ces catastrophes ont contribué à changer nos manières de concevoir, de construire et d'organiser nos villes et sociétés.

« Sécurité et ingénierie incendie » : comment des objets réels montrent la richesse des solutions mises au point dans le secteur de la sécurité et de l'ingénierie incendie. L'importance de la norme sera évoquée dans le commentaire lié à l'objet présenté.

L'exposition a ouvert en avril 2018.

- **Informer** – Un site web permet à toute personne intéressée de s'informer sur le Fonds AFNOR pour la normalisation et sur les projets auxquels il réfléchit.



Figure 2 – Page d'accueil du site web <https://www.fonds-afnor-normalisation.org/>

Cette ressource électronique en ligne permet de placer à disposition des personnes intéressées :

- les statuts du Fonds,
- les rapports annuels d'activité,
- l'information sur les projets.

## ACTIONS D'INTÉRÊT GÉNÉRAL FINANCÉES OU BÉNÉFICIAIRES DE RÉTRIBUTIONS

En 2017, le Fonds a soutenu les projets présentés par la Protection Civile et Universcience, qui entreront en réalisation au cours de l'année 2018 grâce à un apport de 10 000 euros pour chaque projet, versé par le Fonds et qui s'ajoute aux autres apports réunis par ce bénéficiaire.

## LISTE DES DONNS REÇUS

Depuis le versement initial de 300.000 euros, sur un total d'un million d'euros à apporter par le Fondateur AFNOR, le développement des projets n'a pas encore rendu nécessaire l'appel à des versements supplémentaires. Le solde de 700.000 euros sera appelé à mesure des besoins découlant de la mise en œuvre des projets, pour un total de 1.000.000 euros enregistré en tant que dotation consommable.

En 2013-2014, un premier don de 7000 euros a été accordé par l'UNM. Ce don a été affecté au projet sur l'enseignement de la normalisation, réalisé par l'ISST en 2014.

[www.fonds-afnor-normalisation.org](http://www.fonds-afnor-normalisation.org)

## Fonds AFNOR pour la Normalisation

11, rue Francis de Pressensé F – 93 571 La Plaine Saint Denis cedex

Contact : Pascal POUPET  
Tél: + 33 (0)1 41 62 84 19  
[pascal.poupet@afnor.org](mailto:pascal.poupet@afnor.org)